

Motto jednatelů DSP: Dobře a kvalitě pracovat, být skromný a poctivý v práci, kterou umíme

DSP Domažlický stavební podnik s.r.o. je na trhu už 24 let, a dobře zná slabiny i výhody oboru stavebnictví.

Domažlice – Vznik firmy DSP, neboli Domažlický stavební podnik s.r.o., se datuje dnem 1.7.1996. Společnost tehdy začínala v pronajatých prostorách s jedinou kancelář v mobilní stavební buňce s deseti zaměstnanci. Tento počet se postupně rozrůstal až na cca 100 až 120 pracovníků. V současné době zde mají 40 zaměstnanců, kteří obsáhnou většinu stavebních profesí.

„Po třech letech od svého založení firma zakoupila od města Domažlice areál bývalých Komunálních služeb, který postupně rekonstruovala, přičemž tato rekonstrukce probíhá dodnes. Společnost měla zpočátku pět společníků a dva jednatele. V roce 2016 došlo ke generační výměně na pozici jednatelů a od následujícího roku se snížil i počet společníků z pěti na tři,“ přibližuje vývoj společnosti jeden z jejich jednatelů Jaroslav Koutník.

„Touto cestou bychom chtěli poděkovat oběma našim dřívějším jednatelům Janu Sloupovi st. a Václavu Pelnářovi, za jejich velmi dobrou a leckdy tvrdou práci, bez které by naše společnost určitě nebyla tam kde je nyní a tím, čím je dnes. Chtěli

poděkováním podřízeným druhý z jednatelů Jan Sloup mladší.

I když zahájení činnosti firmy DSP spadalo do období tzv. „Klausových balíčků“ podařilo se vedoucím pracovníkům zajišťovat dostatek stavebních zakázek, což v té době představovalo především osobní angažovanost podloženou prací kvalitních řemeslníků. „Situace nebyla jednoduchá ani proto, že si

nás mnozí zákazníci často pletli s krachujícím Stavebním podnikem Domažlice, a s., který neměl dobrou pověst a ze kterého jsme my a část našich kolegů i zaměstnanců přišla. V současné době zakázky zajišťujeme většinou tím, že nás zákazníci, ať už noví a nebo i bývalí, kontaktují přímo s konkrétní představou či přáním na vypracování nabídkové ceny třeba jen pro porovnání s konkurencí či pro jejich představu o vlastních finančních možnostech. Dále je to pak účastí ve výběrových řízeních,“ vysvětluje Jaroslav Koutník.

ÚSPĚŠNÉ STAVBY

Firma se může pochlubit řadou realizovaných a kvalitních staveb jejího rozsahem rozhodně překročil rámec našeho rozhovoru. „Z těch



leckdy jim ani nedůvěřují. Pak je třeba jim dostatečně podrobně vysvětlit klady, ale i případné zápory nově používaných materiálů, systémech či postupech.

Další velmi výraznou a bohužel negativní změnou je úbytek kvalitních řemeslníků. Starší ročníky odcházejí na zasloužený odpočinek, protože práce ve stavebnictví je opravdu stále fyzicky velmi náročná, a mladí řemeslníci prakticky nejsou, protože učňovské školství výrazně zaostává v náboru a ve výchově svých řemeslníků. Tento závažný problém se projevuje již delší dobu a pokračuje stále rostoucím tempem. Důsledky tohoto stavu se budou projevovat ještě mnoho let. Zkušený řemeslník, po kterém je stále větší shánka a má stále větší cenu, totiž nepřichází z učňovské či odborné školy, od tud může přijít pouze nadaný a zručný student. Ten se ale opravdovým řemeslníkem či „fachmanem“ stává až tehdy, kdy pracuje po delší dobu nejlépe s nějakým zkušenějším pracovníkem, kteří ale právě v této době odcházejí a stává se z nich takřka již nedostatek zboží,“ upozorňují shodně oba jednatele s tím, že jsou schopni přijmout za slušných podmínek i mzdových podmínek pracovníky a řemeslníky stavebních profesí do všech oborů stavební činnosti, kteří mají chuť a zájem pracovat u společnosti, která má budoucnost a které záleží na dobrém jménu a pověsti.

ZÁKAZNÍCI FIRMY DSP

Odběrateli této společnosti jsou hlavně obecní a městské úřady především z Domažlic, dále pak průmyslové a zemědělské společnosti a výstavba či rekonstrukce pro soukromé osoby, také převážně z domažlického regionu. „Odlehčeně řečeno, děláme na dohled naší domažlické věže. Samozřejmě se ale nebráníme zakázám z jiných regionů. Máme zkušenosti se zakázkami od našich bavorských sousedů, pracovali jsme na zakázkách jak v našem krajském městě, tak i v hlavním městě, kde je práce a výdělek o trochu jiných penězích. Zaměstnáváme ale pracovníky z našeho blízkého okolí, z nichž mnozí mají doma svoje hospodářství, ke kterému se každý den rádi vrací a i z tohoto pohledu preferujeme stavby v našem okrese. Jak jsme již ale uvedli, nebráníme se zakázám, ať už přijdou odkudkoliv. Máme, z našeho pohledu, velmi široký rozptyl a zamě-



ření, což je ale z důvodu větší stability firmy nezbytné,“ objasňuje Koutník.

V současné době prý začíná být problém s úbytkem zakázek od investorů. To je na jednu stranu dobrá zpráva pro investory, protože tato situace tlačí ceny stavebních prací dolů, ovšem z toho stejného důvodu je to špatná zpráva pro firmy, které jsou nuceny za tohoto stavu

„Naší výhodou je, že stále máme kádr dobrých řemeslníků a jsme schopni realizovat kompletní stavby včetně vlastních řemesel.“

mnohem více šetřit a zastavit investice. To se následně projevuje tím, že společnosti nemají prostředky na zakoupení lepšího strojního vybavení, nejsou schopné zaplatit kvalitní zaměstnance, kteří si pak hledají lépe placenou práci u sousedů v zahraničí a na domácím trhu potom chybí. A tady se ukazuje, jak důležité bylo poděkování zaměstnancům firmy DSP hned v začátku rozhovoru. „Naší výhodou je, že stále máme kádr dobrých řemeslníků a jsme schopni realizovat kompletní stavby včetně vlastních řemesel jako: elektrikář, malíř, sádrokartonář, tesař a vodař, v čemž se lišíme od ostatních firem v regionu a právě tomto vidíme jednu z opravdu podstatných výhod, které máme v porovnání s konkurencí,“ pochvaluje si výhodu na trhu vedení společnosti DSP.

CO STAVÍ NYNÍ

Aktuálně firma dokončila výstavbu MŠ v Babylonu a zahájila výstavbu MŠ v Domažlicích v objektu bývalých kasáren v Petrovické ulici. „Abychom zakázku získali, byli jsme nuceni jít s cenou opravdu až na samou hranici rentability, ale samozřejmě i za tuto cenu jsme schopni postavit a předat zakázku ve velmi dobré kvalitě. Chtěli

bychom tuto akci pojmout jako naši další referenční stavbu, na které bychom si přáli ukázat dalším investorům, že stavět umíme a umíme to velmi dobře. Mateřskou školku v Petrovické ulici vybudujeme a předáme v určeném termínu a ve velmi dobré kvalitě. O tom se bude moci přesvědčit nejen investor, ale všichni ti, kteří budou tuto školku navštěvovat a rovněž i ostatní občané třeba při slavnostním otevření,“ stanovuje si jasný cíl vedení DSP.

A víze do budoucna? Cílem je prý dále pokračovat v nastoupeném trendu výstavby. Zlepšovat kvalitu odváděných prací, zlepšovat a zkvalitňovat komunikaci se zákazníky, dodavateli i ostatními obchodními partnery a v neposlední řadě vylepšovat svou image na veřejnosti jako kvalitní a spolehlivé fir-

dává nabídku na nové bydlení v centru města Koutník.

„Pro domažlické pamětníky a patrioty bychom chtěli připomenout, že tato budova byla bývalou tepelnou elektrárnou a lázněmi města Domažlice. Realizace celého projektu bude odvislá také na skutečnosti, zda naše společnost získá dotaci z programu Úspory energie, jejíž získání je z důvodu vysokých finančních nároků celého projektu velmi důležité. Vzhledem k poloze daného objektu je velmi důležité také stanovisko Odboru památkové péče města Domažlice, se kterým velmi úzce spolupracujeme. Oběma stranám jde samozřejmě nejen o to, aby budova byla plně funkční a praktická, ale zároveň zapadala do osobitého rázu Domažlic. Což se nám, po sice složitých ale nakonec úspěšných jedná-



my, která splní požadavky jakkoliv náročného zákazníka. „Současně připravujeme rekonstrukci budovy, která je součástí firemního komplexu na křižovatce ulic Havlíčkova a Žižkova. Tím dojde k výraznému zlepšení jak vlastního objektu, tak i celého okolí. Projekt má řešit problémy s nadměrnou spotřebou energií a vysokými provozními náklady. V neposlední řadě pak zvýšení komfortu pracovního prostředí pro zaměstnance i zákazníky firmy. Budova byla postavena před téměř sto lety a od té doby neprošla žádnou zásadnější rekonstrukcí a pokud ano, pak spíše ke škodě než užítku. Nelze opomenout fakt, že budova leží u památkové zóny města a svým očekávaným novým vzhledem bude přínosem pro občany i návštěvníky Domažlic. Zmíněnou rekonstrukci bude rovněž vytvořeno cca 6 bytových jednotek, o které je v současné době velký zájem a které bude naše společnost pronajímat. V první řadě samozřejmě vlastním zaměstnancům, jako stabilizační benefit při práci v naší společnosti“ přib-

ních, podařilo,“ doplňuje kolegu Sloup mladší.

RECEPT NA ÚSPĚŠNÉ PODNIKÁNÍ

Na to jak úspěšně podnikat podle této dvojice jednatelů není žádný univerzální návod. Pokud chcete a máte v úmyslu podnikat opravdu dlouhodobě, pak by prý jedinou radu měli: „Odvádět kvalitní práci, jednat férově s investory, mít štěstí na schopné a kvalitní spolupracovníky, využít svoje znalosti v oboru ke zkvalitnění spolupráce se zákazníky, snažit se jim pomoci a dobře poradit. Ne vždycky se všechno podaří podle vašich představ, ale většinou vše je možné překonat a pokud skutečně chcete, tak se práce opravdu daří. Věříme, že i my budeme mít do budoucna stále dostatek nových i stávajících zákazníků. Naším mottem je: Dobře a kvalitě pracovat, být skromný a poctivý v práci, kterou umíme,“ zavírají oba úspěšní podnikatelé.

PROSTOR PRO VIZITKU



bychom rovněž vyzdvihnout práci kolegy Pavla Konopa, který již mnoho let pracuje ve funkci vedoucího přípravy výroby a připravuje rozpočty a nabídkové ceny jak pro naše zákazníky, tak i do výběrových řízení. Bez jeho nekončící a leckdy mravenčí práce by naše společnost nebyla v těchto tendrech tak úspěšná, jako je dosud. Velmi důležitá pro kvalitní fungování společnosti je práce našich stavbyvedoucích Ing. Milana Švajnera a Jana Sloupa nejmladšího, kteří se velkou měrou podílejí na dobrých výsledcích naší společnosti a jsou v podstatě v „první linii“ při kontaktu se zákazníkem. Nechceme zapomenout ani na duo našich žen – Irenu Hejdukovou a Martinu Čapkovou, které mají na starosti celou administrativní agendu. Díky patří i vedoucím jednotlivých pracovních čtí i jednotlivým řemeslníkům. Právě na nich velmi záleží, jak nás jednotliví partneři a klienti hodnotí a na jejich přístupu ke každému konkrétnímu zákazníkovi závisí spokojenost s prací naší společnosti jako celku,“ začíná rozhovor netypicky vřelým a srdečným

známějších a větších bychom chtěli uvést Penny Market Holýšov, Penny Market Plzeň, dále výstavbu 150 bytů v Blížejově, přestavbu bývalých kasáren naproti letnímu kinu v Domažlicích na 39 bytových jednotek, penzion pro seniory Domažlice, výstavbu vilových 50 bytů ve Štěnovicích, pro město Kdyně dům s pečovatelskou službou a nová hasičská zbrojnice, Muzeum příhraničí (tato zakázka byla nominována na stavbu roku plzeňského kraje 2007) bytové jednotky a MŠ Poběžovice, rekonstrukce ZŠ a výstavba bytových jednotek v Koutě na Šumavě, areál firmy Agrifair ve Stodě, výrobní hala Kuvag v Nepomuku a tak dále, a tak dále,“ vyjmenovává Jan Sloup ml. pod jakými díly je společnost Domažlický stavební podnik s.r.o. podepsaná.

Obor stavební činnosti se výrazně proměnil především v rozšíření sortimentu stavebních materiálů a pracovních a technologických postupů. „Na nás klade tento stav zvýšené nároky z toho pohledu, že zvláště dříve narození zákazníci tyto nové materiály a postupy neznají a

